ЭЛЕМЕНТ
ГРУППА КОМПАНИЙ

Регулярная оценка уровня зрелости ИБ в рамках территориально распределенной группы компаний.

Александр Дворянский

~~Проблематика~~/специфика Группы

#1
Территориально распределенные дочки

#2
В каждой ДЗК различный уровень зрелости ИБ

#3
Недостаточное финансирование ИБ

#4
Недоукомплектованность штата

#5
В каждой ДЗК различный уровень цифровизации бизнеса

ЭЛЕМЕНТ
ГРУППА КОМПАНИЙ

Оценка базовых показателей

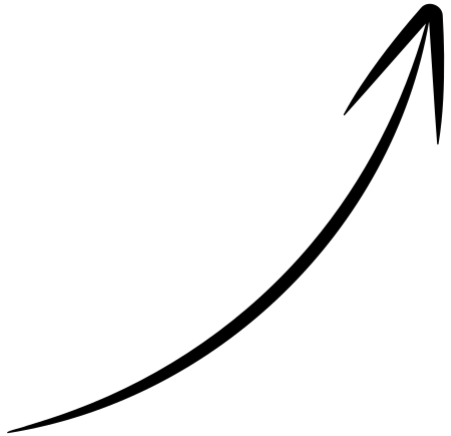
- Безопасность при работе с внешними подрядчиками
- Безопасность на стадиях жизненного цикла информационных систем
- Антивирусная защита
- Регистрация и мониторинг событий ИБ
- Безопасность удаленного доступа
- Резервирование и резервное копирование
- Защита от утечек конфиденциальной информации
- Безопасность при управлении персоналом
- Безопасность при работе с мобильными устройствами
- Безопасность сети и сетевого доступа
- Управление доступом и парольная защита
- Криптографическая защита информации
- Управление техническими уязвимостями и безопасная конфигурация

Оценка индивидуальных показателей и требований регулятора

- ❑Защита персональных данных
- ❑Защита коммерческой тайны
- ❑Управление инцидентами ИБ
- ❑ Вовлеченность менеджмента в вопросы информационной безопасности
- ❑Обеспечение защиты КИИ
- ❑Управление активами и рисками ИБ
- ❑ Обучение и повышение осведомленности в области ИБ
- ❑ Управление непрерывностью бизнеса
- ❑ Иные показатели

Итоговая интерпретация результатов

Оценка частного показателя ИБ	Критерий выставления оценки
0	Требования частного показателя ИБ не выполняются
0,5	Требования частного показателя ИБ выполняются не полностью или не для всех типов конфиденциальной информации к которым они применимы
1	Требования частного ИБ выполняются полностью и для всех типов конфиденциальной информации к которым они применимы



$> 0{,}5$ – низкий уровень зрелости

$\geq 0{,}5 - 0{,}85$ – средний уровень зрелости

$< 0{,}8$ – высокий уровень зрелости

ЭЛЕМЕНТ
ГРУППА КОМПАНИЙ

Единая концепция развития

Для чего нам это надо?

#1
Динамика развития от ИБ к КБ

И что мы с этим делаем?

#2
Индивидуальная модель развития для разных групп ДЗК

Для чего им это надо?

#3
Гармоничный рост и развитие ДЗК

Экосистемный подход

#1

- Определение политики развития ИБ в рамках Группы Компаний.
- Контроль уровня зрелости ИБ, определение и реализация мероприятия по противодействию векторам атак по Группе компаний

#2

- Мониторинг и реагирование на инциденты 24/7.
- Осуществление развития централизованных сервисов по безопасности и интеграция решений (с учетом потребностей ГК)

#3

- Регулярное тестирование инфраструктуры на устойчивость, выявление недостатков в линиях защиты.
- Консолидация экспертизы в области информационной безопасности с привлечением внутренних и внешних экспертов

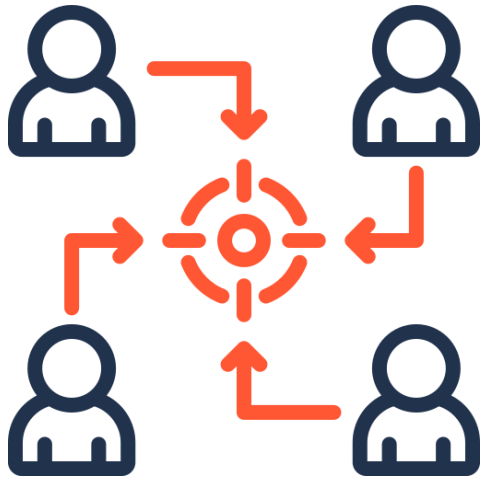
#4

- Нормативное регулирование процессов информационной безопасности и локальной нормативной базы
- Контроль выполнение федерального законодательства в области обеспечения защиты информации

ЭЛЕМЕНТ
ГРУППА КОМПАНИЙ

Сервисная модель

Общая цель



#1
Централизованное обеспечение защиты каналов связи между ДЗК и системы межсетевого экранирования

#2
Регулярный обмен опытом и экспертизой в рамках Группы

#3
Оценка безопасности информационных систем путем моделирования атаки злоумышленников на ДЗК (Пентест)

#4
Укомплектование штатов в области ИБ в ДЗК/формирование кадрового резерва

#5
Организация централизованной системы обучения и повышения осведомленности пользователей Группы в вопросах ИБ