

ЗАДАЧИ DPO

Что можно автоматизировать,

а что нет?

Антон Брагинец

- Руководитель юридической компании DataCase
- Директор по развитию PrivacyLine
- Внештатный DPO нескольких глобальных интернет-компаний
- 12 лет консультирования в области privacy





Кто такой DPO?

DPO – это роль, которая обычно формулируется руководством как «тот, кто отвечает за работу с персональными данными».

На практике эта роль «спускается» на один из двух блоков:

Юристы / Комплаенс / СВК / HR

- Достаточные компетенции для решения организационно-правовых задач (согласия, ОРД, внутренний консалтинг).
- Ограниченные возможности для решения задач, связанных с технической защитой данных.

ит/иб

- Достаточные компетенции для решения технических задач (определение угроз, подбор СЗИ, их внедрение и администрирование).
- Ограниченные возможности для решения организационно-правовых задач.

При этом чаще всего функция DPO не является единственной для специалиста, и он к ее выполнению специально не готовился.



Задачи DPO

Прямо перечисленные в законе (не закрытый перечень):

- внутренний контроль за соблюдением законодательства о ПДн (в том числе, в части их защиты);
- доведение до сведения работников положений законодательства о ПДн, ЛНА по теме ПДн и требований к защите ПДн;
- организация приема и обработки обращений субъектов ПДн и (или) контроль за приемом и обработкой таких обращений.

В реальной жизни от DPO ожидают реализации всех мероприятий, связанных с выполнением требований 152-Ф3 кроме тех, от которых он отбился непосильным трудом.



Прикладные направления деятельности **DPO**

- Инвентаризация процессов и активов (сбор, систематизация и квалификация информации от других подразделений).
- Подготовка документации с учётом ожиданий регулятора и судебной практики (изучение огромного массива материалов по теме,
 - (изучение огромного массива материалов по теме разработка документов).
- Обеспечение реализации мер, которые не «закрыть» документами
 - (рекомендации по изменению бизнес-процессов и преодоление сопротивления к их внедрению).
- Обеспечение безопасности ПДн

(постановка вопросов и задач для службы ИТ, определение актуальных угроз, выбор и согласование способов повышения безопасности, контроль внедрения). • Повышение осведомленности персонала по вопросам работы с ПДн

(информирование о том, как пользоваться созданными артефактами, а также базовыми правилами безопасной работы).

- Взаимодействие с регулятором и субъектами (направление и обновление необходимых уведомлений, рассмотрение запросов и подготовка ответов на них).
- Внутренний консалтинг

(ответы на запросы других подразделений, анализ новых бизнес-процессов).

• Мониторинг соответствия и актуализация

(контроль соответствия между задокументированными данными и фактическим положением вещей, принятие мер реагирования).



Препятствия для автоматизации

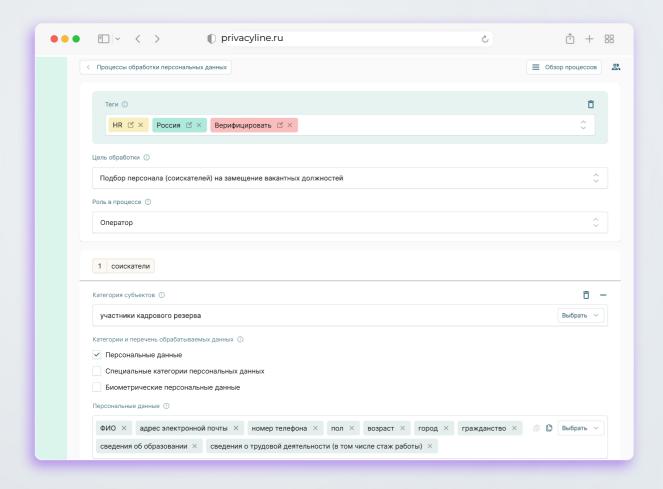
- Необходимость нелинейного взаимодействия с людьми (именно они владеют информацией, при этом не всегда зная, что она вам нужна).
- Изменяющийся и не всегда понятный даже человеку контекст (противоречивые позиции судов и РКН усложняют выработку однозначного решения).
- Большое количество оффлайн-процессов (законодательство о ПДн касается не только систем, но и работы с документами, а также процессов, которые не оставляют цифровые следы).
- Высокие требования к точности результатов (мешает внедрению ИИ).
- Разноплановый характер задач (сбор, систематизация, учет, визуализация и т.д.).

Наш опыт автоматизации: разработка сервиса для решения задач DPO





Автоматизация учёта



МОДУЛЬ PRIVACYLOG

Ведение реестров со сведениями, необходимыми для соблюдения законодательства в сфере ПДн

ДОСТУПНЫЕ РЕЕСТРЫ:

- + Процессы обработки ПДн
 - Хранилище документации
- + Информационные системы
- + Получатели данных

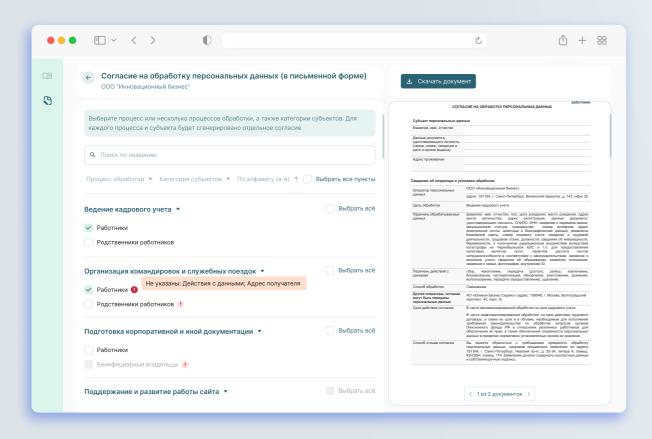
Зона роста: упрощение сбора данных





Разработка документов

МОДУЛЬ PRIVACYDOC



Модуль создает документы на основе актуальных данных из реестров оператора

Зона роста: работа со своими шаблонами



Управление знаниями и внутренний консалтинг

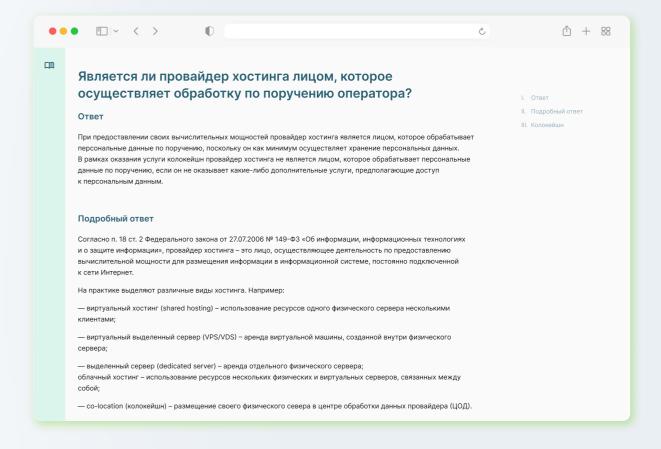
МОДУЛЬ PRIVACYBASE

Систематизация практики и разъяснений позволяет получить доступ к знаниям в адаптированной форме

АКТУАЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ВСЕГДА ПОД РУКОЙ:

- Экспертные статьи
- Шаблоны документов
- Разъяснения регулятора
- Практика судов по 152-ФЗ

Зона роста: оптимизация поиска и внутреннего консалтинга за счет ИИ





Есть ли что-то, что совсем нельзя автоматизировать?

Сильные стороны машин:

- + обработка и представление больших объемов данных (таблицы, графики, дашборды);
- + генерация типовых описаний (описание общих сценариев реализации угроз, предложение шаблонных формулировок для разных типовых ситуаций);
- + обобщение материала (поиск ответов по внутренним базам).

Машина не может:

- увидеть, что сотрудник плохо знаком
 с контекстом и не дает нужную информацию;
- сформировать решение по устранению угрозы безопасности с учетом сложностей корпоративных процессов, бюджетирования и согласования;
- выстроить диалог с регулятором или субъектом так, чтобы сгладить конфликтную ситуацию или увести дискуссию в нужное русло.



Антон Брагинец

Генеральный директор DataCase, директор по развитию PrivacyLine

anton.braginets@privacy-tech.ru



Сайт компании



Обзор судебной практики по утечкам персональных данных за 2022-2025 гг.